

良好工作場所整理比賽

以質為本的遠動終端機工場 5S 良好整理

1. 簡介

香港電燈有限公司（港燈）的輸配電科已於 2012 年開始逐步在各工作地點實施 5S 良好工作場所整理計劃。

港燈在香港島及南丫島的配電變電站安裝了超過 3,800 個遠動終端機（RTU），用於遠程監控和配電設備數據的採集，為 57 萬多客戶提供可靠的電力供應。這些 RTU 完全由港燈開發、製造和測試。它們對於供電的可靠性是非常重要的，所以質量控制是 RTU 製造中最重要的一環。

RTU 工場亦進行了 5S 良好工作場所整理計劃，並於 2015 年在香港品質保證局成功取得「HKQAA-5S」認證。

2. 策略

RTU 製造過程需要處理多種物料及部件。我們把工具、RTU 的部件和消耗品等進行了分類，把過時的物料棄置並制定了標準，把少量有需要的部件放在工作地點，餘下數量的部件放進儲存區。我們自製了二維條碼標籤系統，登記借出的工具，再加上標籤/照片/圖形或顏色編碼作為視覺識別系統的一部分。

在日常操作中，我們採用“先入先出”作為良好工作場所整理的原則。除此之外，我們亦希望透過溝通，如早會，交流有關 5S 良好工作場所的訊息。員工每週還會輪流擔任“工場管家”的角色，負責檢查和保持工場工作後的安全和清潔。我們相信透過鼓勵員工，將實行 5S 成為一個習慣，使工場更加整潔和安全。

3. 結論

隨著實施 5S 良好工作場所整理計劃的成功，我們相信這不僅體現了 5S 精髓，而且還激勵了公司其他部門，使 5S 良好工作場所整理成為大家日常工作的一部分。