



《蕃薯頁》

踏入 2026 年的第一天，我很高興能藉此機會與大家分享對新年的一些看法和期望。

回顧過去，2025 年是港燈紀念在香港供電 135 周年的重要里程碑。今年 2026 年則是公司成立 137 周年（港燈在 1889 年 1 月 24 日成立）。相比之下，今年的「儀式感」會較輕，但恆常和實務工作將會更多。

要談今年重點，首推已全面投入運作的「智能電表通訊基礎設施」，和基本完成的電表數碼化計劃。這意味著港島區及南丫島所有已安裝智能電表的客戶，均可掌握自己處所每半小時的用電情況，有助加強能源管理，推動環保。不過，說到底，大家仍需「八仙過海、各顯神通」去節省能源開支。作為電力公司，亦要不斷努力令到有關設施運作順暢。

隨著科技進步和通訊功能的強化，透過智能電表可以收集大量「大數據」，未來如何利用這些資料，進一步提升電力公司的營運效率，協助應對突如其来的需求高峰，將會是今年其中一個研究重點。

科技，尤其是人工智能，是否終有一天取代人類，是當前的熱門話題。姑且不談這個爭議，人工智能對生產力、研發力和執行力帶來的飛躍式增長，已是不爭事實。在電力系統輸配電高、中、低三大電壓等級中，業界在高壓與中壓網絡中，已具備成熟完備的監測系統，能夠確保供電穩定。目前亦已開始引入和試驗利用人工智能，進一步提升可靠性。

然而，在覆蓋範圍最廣、網絡最複雜的低壓配電系統中，智能監控一直面對電纜線路數量龐大兼縱橫交錯、地域過於分散、以及訊號傳送受限制等的挑戰，以致過往只能採取「被動管理」模式，依靠縮短故障後的反應時間，進行快速修復。

在這個講求科技應用的時代，港燈去年利用自主開發的「港燈智聯網」 SmartLink@HK Electric（採用 LoRaWAN 長距離廣域網路技術）作為訊號傳送後盾，配以安裝亦是自主研發的故障檢測感應器作為監測最前線的設備，已經構建了相信是世界上第一個「低壓電力系統控制中心」（Low Voltage Control Centre），以期未來可以補上整個輸配電監測系統的最後一塊拼圖，完善對整個電網的監控能力。

目前這個控制中心雖然仍處於起步階段，僅具雛形，感應器數量仍有待增加，以達至最終實時監測的大目標，但不難相信，只要循序漸進，按目前的規劃穩步前行，日後從發電廠生產電力，到高壓遠程傳輸，再到降壓後送達千家萬戶，整個過程都能有效監測，防患於未然。所以今年另一個重點，就是透過安裝更多、更合適的感應器，進一步構建和完善這個系統。

此外，公司在過去幾年大力推動發電燃料「由煤轉氣」，並已減少碳排放達 40%，今年亦將進入另一個關鍵階段。新天然氣發電機組 L13 的地基平整工程已基本完成，主廠房建設正如火如荼，機組部件亦已根據日程表運往南丫發電廠。為確保機組在 2029 年能如期投產並進一步減少碳排放，時間掌握必須爭分奪秒，絲毫不能鬆懈。

以上種種，沒有喧嘩，沒有熱鬧，只有默默耕耘。港燈一千八百多名員工，一如百多年來的同寅一樣，初心不變，走在科技的前沿，為客戶提供穩定可靠的電力，讓大家生活便利，安枕無憂。

鄭祖瀛

寫於 2026 年元旦

【註】《蕃薯頁》：懷抱可持續發展之心、重視團隊培養、務實迎變新篇